

# БИЗНЕС, ОБРАЗОВАТЕЛЬНАЯ И СОЦИАЛЬНАЯ СРЕДА

## SIB-ПРОЕКТЫ КАК СПОСОБ ПРИВЛЕЧЕНИЯ ЧАСТНЫХ ИНВЕСТИЦИЙ В СОЦИАЛЬНО ЗНАЧИМЫЕ ПРОЕКТЫ

**Цехомский Н.В.<sup>39</sup>, Гресева С.М.<sup>40</sup>, Савинова Е.А.<sup>41</sup>, Жаров М.С.<sup>42</sup>**

В статье рассматривается возможность применения SIB-проектов в качестве финансового инструмента для решения проблем в социальной сфере в Российской Федерации, а также в качестве эффективного формата взаимодействия государственных органов власти и коммерческих организаций, выступающих в качестве частного инвестора. Авторы анализируют международный опыт применения SIB-проектов в социальной сфере, а также российские SIB-инициативы, предлагая идею создания российского SIB-проекта, направленного на оказание помощи критическим семьям, воспитывающим детей-инвалидов, с целью сокращения числа сирот-инвалидов, которые попадают в детские дома по причине изъятия из семьи.

**Ключевые слова:**

*Soical Impact Bond, SIB, облигации социального воздействия, социальное сиротство, дети-инвалиды.*

---

<sup>39</sup> **Цехомский Николай Викторович** – к.э.н., доцент кафедры теории и практики взаимодействия бизнеса и власти Национального исследовательского университета «Высшая школа экономики», Первый заместитель председателя – член правления ВЭБ.РФ. Адрес: 101000, г. Москва, АУК «Покровский бульвар», Покровский б-р, д.11, каб. D401. E-mail: GR@hse.ru.

<sup>40</sup> **Гресева София Михайловна** – студентка 3 курса ОП «Политология» НИУ ВШЭ [smgreseva@edu.hse.ru](mailto:smgreseva@edu.hse.ru)

<sup>41</sup> **Савинова Евгения Александровна** – студентка 3 курса ОП «Политология» НИУ ВШЭ [eeasavinova\\_1@edu.hse.ru](mailto:eeasavinova_1@edu.hse.ru)

<sup>42</sup> **Жаров Марат Сергеевич** – студент 3 курса ОП «Политология» НИУ ВШЭ [mszharov@edu.hse.ru](mailto:mszharov@edu.hse.ru)

## Введение

SIB-проекты – достаточно новое, но уже не раз доказавшее свою эффективность явление в сфере взаимодействия государства и бизнеса. По определению, представленному в электронном журнале о благотворительности "Филантроп", SIB-проекты – это "Social Impact Bond (SIB) или «Облигация социального воздействия» — инновационный финансовый инструмент, который позволяет привлечь частный капитал в некоммерческий сектор и связывает доход с достижениями в решении социальных проблем". SIB не предполагает фиксированного дохода за вложение денег в проект, поэтому не является облигацией. Более того, в SIB-проектах есть риск и вовсе не получить возврата инвестированных средств. SIB-проект подразумевает несколько участников: представитель бизнеса / частный инвестор, федеральный или муниципальный орган власти, граждане, на которых направлен проект и "поставщик" социальной услуги. Частный инвестор предлагает представителю государства социально значимый проект, реализация которого производится полностью на средства инвестора. По договоренности государство выплачивает полную сумму затраченных денег, если инвестор смог достичь поставленной цели, которая выражается в параметрах, отображающих результативность проекта (снижение / увеличение статистики, снижение расходов государства и т.д.) [29].

Для того, чтобы лучше разобраться в особенностях применения SIB-проектов и сформулировать проблему исследования, обратимся к международному опыту, а также рассмотрим российские SIB-инициативы и контекст развития данного направления в Российской Федерации.

## Международный опыт

Успехи проектов социального воздействия (SIB - social impact bond) можно наблюдать на множестве примеров из зарубежной практики. Так, одним из наиболее значимых примеров оказался американский проект, организованный банковской компанией Goldman Sachs совместно с некоммерческой организацией United Way of Salt Lake в городе Солт-Лейк-сити (штат Юта). Организации провели исследование, в ходе которого было выяснено, что качественные дошкольные программы помогают детям с особыми образовательными потребностями лучше адаптироваться к школьной жизни, а также преуспевать в обучении. Программа была нацелена прежде всего на детей из малоимущих семей. Всего было инвестировано 7 млн долларов. Правительство округа Солт-Лейк-Сити выплачивало 95% от вложенных средств за каждого ребенка, которому по завершению SIB не потребовалось специальное образование. В течение 7 лет правительство округа выплачивало инвесторам денежные средства с процентной ставкой в 5%. Максимальная сумма выплат была ограничена до 5,5 млн долл. [31].

Результатом стало то, что из 110 детей в возрасте от 3 до 4 лет только одному потребовалось специализированное обучение, остальные же продолжили учиться в обычных детских садах, демонстрируя при этом успехи в обучении. Итогом реализации данной программы стало снижение государственных расходов на специализированное обучение. Так, было сэкономлено около 280 тыс. долл.

Другой успешный американский проект социального воздействия был реализован в городе Фресно (штат Калифорния). В данном проекте основные силы были направлены на снижение количество выездов скорой помощи к детям, страдающим от респираторных заболеваний, в частности, астмы. Целевой группой также стали дети из малоимущих семей. Главным инвестором стал Фонд Роберта Вуда Джонсона, которые инвестировал свыше 600 тыс. долл. Медицинские работники оказывали консультации на дому, предоставляли необходимые лекарства, проводили тренинги по оказанию первой помощи. Малоимущие семьи получили специализированные очистительные приборы, гипоаллергенное белье, чистящие средства и др. Результатом реализации проекта стало снижение выездов скорой помощи на 30%, общего числа госпитализаций на 50%, а государство стало экономить до 5 тыс. долл. на ребенка в год.

В Великобритании в 2010 г. был запущен первый в мире SIB-проект, направленный на привлечение финансирования проекта по реабилитации заключенных. Полезность

проекта объясняется снижением количества рецидивов преступлений, что положительно влияет на уровень преступности и экономические затраты государства на содержание преступников в тюремных камерах и судебные процессы. Проект был реализован организацией Social Finance в городе Питерборо. На протяжении 6 лет удалось помочь 3 тыс. мужчин, осужденным на срок не более 1 года лишения свободы. Заключенным была оказана помощь в социализации в обществе после освобождения, в устройстве на работу, поиске жилья и т.д. В осуществлении проекта участвовали несколько НКО, а финансировали проект как частные лица, так и благотворительные фонды. Проект можно считать успешным, поскольку по его результатам 70-80% мужчин, заключенных на короткий срок, обращаются за помощью в проект, а количество рецидивов сократилось на 10%. Инвесторы вернули свои средства с доходностью 3% годовых в 2017 г. Правительство Великобритании считает перспективным создание проектов, которые смогли бы бороться с проблемой рецидивов комплексно. Основной целью SIB было снижение количества повторных преступлений. Министерство юстиции Великобритании установило минимальный порог в 7,5%, т. е. при снижении общего числа рецидивов на заданную величину министерство осуществляло минимальную обговоренную выплату инвесторам в размере 2,5%. Если процент рецидивов снизится сверх этого порога, инвесторы будут получать дополнительные

выплаты. Общие платежи правительства не превышают 8 млн фунтов стерлингов, а доходность инвесторам была ограничена 13% годовой IRR [32].

Второй SIB-проект в Великобритании проводился в Эссексе и был посвящен помощи детям, попавшим под опеку государства. Содержание каждого ребенка дорого обходится государству, поэтому выгодно сократить количество детей, содержащихся в государственных заведениях. Проект помогает подросткам от 11 до 16 лет, находящимся в риске попадания под опеку, работой над причинами их асоциального и преступного поведения. Проводится работа над агрессией, терапия, направленная на восстановление отношений в семье. Успешность проекта будет измеряться школьными результатами подростков и сокращением числа дней, проведенных подростками под государственной опекой. Совет графства Эссекс выплачивал инвесторам вложенные средства в течение 5 лет. Общая сумма выплат достигла 7 млн фунтов стерлингов. Главной целью SIB было снижение количества дней нахождения под опекой по сравнению с прогнозируемым исходным уровнем в течение 30-месячного периода для каждого ребенка. По результатам реализации проекта было сохранено в общей сумме 96 тыс. дней работников орган опеки, что сэкономило правительству графства 17,9 млн фунтов стерлингов [30].

В 2010 г. в Австралии началась реализация SIB-проекта, направленного на решение экологических проблем, связанные с экологией и загрязнением

окружающей среды. Основной целью проекта являлось повсеместное внедрение инновационных "зеленых инструментов": это производство ветровой и солнечной энергии, электрификация общественного транспорта (канатных дорог, автобусов, троллейбусов и прочих видов наземного транспорта), строительство жилых и коммерческих зданий с низким (нулевым) выбросом углерода. Проект реализовывался путем выпуска зеленых облигаций, которые включали в себя типы активов. В декабре 2014 г. NAV выпустила зеленые облигации на внутреннем рынке, собрав 300 млн австралийских долларов, которые были предназначены для финансирования портфеля активов возобновляемой энергии. В феврале 2018 г. NAV заключила сделку с ценными бумагами, обеспеченными жилищной ипотекой (RMBS), которая включала первый в Австралии зеленый транш, сертифицированный климатическими облигациями. Зеленый транш включает 300 млн австралийских долларов ипотечных кредитов от NAV для австралийской жилой недвижимости, которая соответствует критериям стандарта климатических облигаций для австралийских низкоуглеродных жилых домов. Таким образом, сразу два типа активов были реализованы с помощью данного проекта. Проект был признан как успешный, выплаты были произведены по предоставлению промежуточных результатов [33].

Таким образом, мы можем наблюдать, что реализация SIB-проектов во многих социальных сферах (от образования до экологии и

здравоохранения) с привлечением частных инвестиций в долгосрочной перспективе может помочь решить проблему погашения государственного долга и частично сократить неэффективное использование государственного бюджета.

### **Российский опыт**

Первый российский проект социального финансирования был запущен в 2019 г. в Республике Саха (Якутия). Проект был создан по инициативе ВЭБ.РФ и направлен на повышение образовательных результатов учащихся республики [18]. Исполнителем проекта является Национальный исследовательский университет “Высшая школа экономики”, эксперты которого участвуют в проекте путем создания образовательных траекторий, подготовки преподавателей и учеников и создания местного сообщества и системы коммуникации школ. По результатам 1 года реализации проекта в Якутии множество учителей прошли оценку компетенций, школьники прошли тестирования и контроль индивидуального прогресса. Родители учеников также вовлечены в процесс и прошли анкетирование, а также приняли участие в форуме родительской ответственности. За 3 года реализации проекта планируется повысить социальные показатели на 3%.

Одной из перспективных сфер SIB в России является сфера здравоохранения. Особенно чувствительно воспринимаются проблемы данной сферы в регионах, где люди порой не имеют доступа к необходимым лекарствам и

медицинским услугам. В качестве примера можно привести серьезную нехватку антиретровирусных препаратов в регионах. Особенно это стало заметно на фоне эпидемии COVID-19, когда не только в России, но и вообще по всему миру стало не хватать данных препаратов [4]. Это лишь частный случай нехватки препаратов, ведь помимо антиретровирусных препаратов у россиян нет доступа и к другим лекарствам, необходимым для тех или иных заболеваний, а в условиях эпидемии, падения доходов и резкого роста смертности спрос на не хватающие медицинские препараты со стороны граждан особенно заметен [11].

Помимо этого, существует и другая серьезная проблема в российской сфере здравоохранения - специальное медицинское оборудование. Также как и с препаратами в регионах, эта проблема стоит особенно остро. Необходимого оборудования порой не хватает, либо оно пришло в негодность. Порой сами больницы находятся в аварийном состоянии, что только усугубляет картину [16].

Все эти проблемы сферы здравоохранения напрямую влияют на смертность среди российского населения, поэтому интерес государства здесь, прежде всего, состоит в ее снижении. Решение хотя бы части проблем в некоторых регионах страны серьезным образом изменило бы уровень смертности и имидж российской сферы здравоохранения, что также в интересах государства. Основные цели и задачи на ближайшие несколько лет Министерство здравоохранения РФ обозначило в Плане деятельности Министерства на 2019-

2024 гг. [14]. Исходя из поставленных задач, можно увидеть основные приоритеты государства в развитии системы здравоохранения. Этот документ полезен потенциальным инвесторам, потому что он показывает наиболее перспективные направления возможного сотрудничества с правительством РФ, в которых можно было бы реализовать SIB.

Перспективной сферой для реализации SIB проектов в России являются также вопросы сиротства и детских домов. По статистическим данным, представленным в "Новой газете", в российских детских домах с 2012 г. выросло количество сирот-инвалидов с 12 до 21% [2]. Во многих регионах основная часть сирот – это дети-инвалиды. Такие дети нуждаются в особом уходе, условиях проживания, заботе о здоровье и образовании. Проект, направленный на улучшение качества жизни российских сирот-инвалидов, затрагивает несколько сфер - здравоохранение, образование и социальную поддержку. Для полноценной заботы о здоровье сирот-инвалидов необходимо создание подходящих жилищных условий, обеспечение медикаментами и помощью профессионального медицинского персонала. Разработка специальных образовательных программ для таких сирот позволит повысить уровень образования сирот, что окажет положительное влияние на их трудоустройство в будущем. Все вышеперечисленные меры могут повысить шанс на принятие детей-инвалидов в семью, что поможет сократить государственные расходы на

содержание таких детей в государственных учреждениях. Также проект соответствует целям, обозначенным в "Основных направлениях деятельности Правительства РФ", в котором затрагиваются вопросы развития системы социальной защиты и социального обслуживания.

Как и упоминалось выше, SIB-проект является полезным средством для сокращения неэффективного использования государственного бюджета, а ввиду того, что сфера социальной поддержки детей-сирот является социально-значимой, это поможет привлечь частные инвестиции к такому типу SIB-проекта. Мотивацией для частного инвестирования может являться стремление к участию в благотворительности, так как частная финансовая поддержка детских домов - частое явление, однако по результатам многих исследований простое вложение средств в закупку материальных составляющих для детей-сирот не дает значительного вклада в их развитие. Таким образом, предложив полноценный проект, направленный на реализацию специальных образовательных и медицинских программ для сирот-инвалидов, благотворительные взносы могут стать необходимыми частными инвестициями для реализации SIB-проекта. Привлечение финансовых средств на правах благотворительных взносов может также выступать фактором, снижающим риски.

Таким образом, *проблема* данного исследования заключается в том, что для исследователей неизвестны пределы

эффективного применения SIB как финансового инструмента для решения социальных проблем в России. Проанализировав зарубежный и российский опыт, определив перспективные сферы для реализации SIB-проектов в России, которые отвечают интересам государства и заявлены в национальных программах по развитию социальных сфер, можно сказать, что *целью* работы является попытка предложить идею SIB-проекта в социальной сфере, связанного с поддержкой сирот-инвалидов. Исходя из поставленной цели, *исследовательский вопрос* звучит так: "Эффективен ли SIB как финансовый инструмент в решении социальных проблем детей-сирот в России?".

### **Проблемы сиротства в Российской Федерации**

#### **Сироты с особенностями здоровья и инвалидностью в РФ**

Официальная статистика свидетельствует о сокращении количества сирот в детских домах на 46% за последние несколько лет, однако в учреждениях по-прежнему остается множество детей, которые имеют низкий шанс на усыновление [28]. Но при этом, как отмечалось выше, растет доля детей с инвалидностью. По данным исследования издательства "Важные истории", на рост числа сирот с инвалидностью в российских детских домах, помимо прочих факторов, повлияло вступление в силу "закона Димы Яковлева". Иностранные граждане более охотно принимали в семью детей с инвалидностью в отличие от российских граждан. С момента принятия закона количество

усыновленных детей иностранными гражданами сократилось в 10 раз [15]. В России здоровые дети усыновляются гораздо чаще, чем дети с нарушениями здоровья. На это есть простые и понятные причины: дети с особенностями здоровья и инвалидностью нуждаются в особом уходе и внимании, поэтому не каждая семья имеет возможности для усыновления такого ребенка. По этим же причинам такие дети изначально оказываются в детских домах – их родители оказываются неспособны обеспечить жизнь ребенка с ограниченными возможностями здоровья или тяжелыми заболеваниями. Об этом свидетельствует статистика, согласно которой в 13% случаев попадание ребенка в государственное учреждение связано с его инвалидностью [8]

Президент фонда "Волонтеры в помощь детям" Елена Альшанская считает, что большинство сирот с инвалидностью являются социальными сиротами, то есть детьми, у которых живы родители. Такие дети оказываются в детских домах во многом из-за отсутствия своевременно оказанной помощи для семьи, переживающей кризисный момент [6].

*Задачей проекта* является создание системы по оказанию помощи семьям, воспитывающим детей-инвалидов, с целью сокращения числа сирот-инвалидов, которые попадают в детские дома по причине изъятия из семьи. Для того, чтобы понимать важность и актуальность SIB-проекта по помощи кризисным семьям, воспитывающих детей с особенностями

здоровья, необходимо обозначить какие проблемы существуют в данной сфере. Во-первых, необходимо понять с какими трудностями сталкиваются семьи детей-инвалидов и почему ребенок оказывается в учреждении. Во-вторых, стоит сконцентрироваться на том, какое влияние на судьбу и здоровье ребенка оказывает отсутствие своевременной помощи семье, ведущее к помещению его в учреждение. В-третьих, следует обозначить каким образом СИВ-проект может помочь семьям детей-инвалидов и почему это выгодно государству.

### **Трудности, существующие в семьях, воспитывающих детей с особенностями здоровья и инвалидностью**

Основными проблемами, с которыми сталкиваются родители детей с инвалидностью являются:

1. Недостаточный для содержания семьи размер пособия.
2. Выход на работу – необходимый шаг для обеспечения семьи, но полная занятость не дает родителю возможности оказывать должного внимания ребенку с особенностями здоровья или инвалидностью.
3. Отсутствие необходимой инфраструктуры, социальных работников или мест, где может осуществляться присмотр за ребенком, пока родитель находится вне дома (специальные группы в детских садах или классы в школах).
4. Отсутствие психологической помощи для родителей.

Помимо перечисленных трудностей, существует проблема неопределенности критериев, по которым ребенок должен быть изъят из

семьи. По мнению специалистов, в российском законодательстве, в отличие от законодательства США и некоторых европейских стран, прописаны всего лишь два критерия, которые могут послужить основанием для помещения ребенка в учреждение: "угроза здоровью и жизни ребенка". В соответствии с такими размытыми критериями могут приниматься субъективные решения, что, конечно же, свидетельствует о проблемах законодательства в сфере социальной опеки. Кроме того, на данный момент решение об изъятии ребенка из семьи принимается государственными чиновниками или юристами, в то время как в таких случаях необходим профессиональный взгляд психолога, педагога и человека с медицинским образованием. В данной ситуации именно люди таких специальностей могут оценить ситуацию корректно. В интервью "Российской газете" психолог Галина Семья говорит: "Эта сфера требует знания психологии, педагогики, юриспруденции, медицины, владения навыками коммуникации. А кто работает в органах опеки? В основном юристы, государственные управленцы и небольшая часть психологов и педагогов. Но юрист не умеет построить правильный диалог, а бывшие чиновники ничего не знают про детскую юриспруденцию" [26].

### **Разлучение ребенка с семьей**

Разлучение с родителями всегда является большой травмой и горем для ребенка. Дети любого возраста одинаково испытывают чувство одиночества, испуга и брошенности, попадая в детский дом. Это негативно

сказывается на психическом здоровье и наносит неизгладимые травмы, остающиеся на всю жизнь. Ребенок всегда мечтает вернуться в родную семью (исключая случаи, в которых ребенок был подвержен насилию в семье, но такие случаи не рассматриваются в данном исследовании). Психологи и волонтеры утверждают, что во многих случаях, воспитание в родной семье лучше сказывается на ребенке.

"Расстройство привязанности" – это то, чего невозможно избежать при помещении ребенка в детский дом. Нарушения привязанности свойственны для детей-сирот, поскольку в их жизни отсутствует "авторитетный взрослый", которым в жизни обычного ребенка является родитель. Из-за отсутствия персонального внимания к детям в детских домах ребенок не может научиться строить доверительные отношения и становится склонен к проявлению гнева и агрессии с целью привлечения внимания. У некоторых детей нарушение привязанности и проблемы с доверием могут, наоборот, проявляться в замкнутости, неразговорчивости, закрытости от мира и других людей [13]. Воспитанный в детском доме ребенок не знает, как выстраивать семейные отношения и не имеет представления о модели семьи, а следовательно, не может ее воссоздать [22]. По данным ряда исследований, выпускники детских домов также сталкиваются с проблемой необеспеченности жильем, трудоустройства и социализации [25]. Получается, что помещение ребенка в детский дом является максимально

травмирующим опытом, который сильно влияет на его психику и будущее.

### **Возможное влияние SIB-проекта на ситуацию с социальным сиротством детей-инвалидов**

По заявлениям многих специалистов, сфера социальной опеки в России нуждается в реформировании законодательства. Однако целями нашего проекта является не попытка изменения законодательства, а предоставление возможности исправить ситуацию с количеством сирот-инвалидов в нынешних условиях. В современных условиях необходимо осуществлять поддержку семей, воспитывающих детей с инвалидностью несколькими способами:

1. Создание системы выявления кризисных семей, нуждающихся в помощи государства.
2. Оказание своевременной психологической и материальной помощи родителям детей-инвалидов.
3. Расширения спектра услуг и инфраструктур, доступных для семей с детьми-инвалидами.

Выстраивание "мостика" между службами опеки и семьями позволит предотвратить лишение родительских прав и оказать помощь семье вовремя. В интервью "Медузе" заместитель директора по программам профилактики социального сиротства и укрепления семьи в Санкт-Петербурге «Детские деревни — SOS», Марина Медведева полагает, что "при грамотной работе социальных служб можно не только помочь людям, но и предотвратить такие ситуации в принципе. Для этого нужно обращать внимание и на формально благополучные семьи — часто причиной

большого кризиса становится развод, болезнь или смерть члена семьи, потеря работы..." [20]. Доступность психологической поддержки не должна быть недооцененной и может облегчить жизнь родителю и не привести к неисправимым для семьи последствиям, и как следствие, повлиять на ситуацию с социальным сиротством в целом.

### **Интересы государства в реализации SIB-проекта, направленного на разрешение ситуации с социальным сиротством детей-инвалидов**

В России существовала концепция Федеральной целевой программы "Россия без сирот" на 2013–2020 гг., которая направлена на профилактику семейного неблагополучия и социального сиротства, создание условий для реабилитации и социальной адаптации детей-сирот и их устройства на воспитание в семью, на развитие семейных форм воспитания таких детей (в частности, семейного и социального патроната), на формирование системы подготовки и профессионального сопровождения замещающих родителей, на сокращение сохраняющегося неравенства в материальном и социальном положении детей, оставшихся без попечения родителей, проживающих в разных регионах Российской Федерации [9]. Государство ставит перед собой задачу повлиять на положение детей-сирот в России, улучшить их положение путем реализации федеральных программ. Впрочем, стоит отметить, что срок реализации названной программы истек, и ее результаты не могут считаться удовлетворительными:

1) Многие дети, усыновленные или взятые под опеку в семье по упрощенной процедуре, реализованной в рамках программы, вскоре вернулись обратно в детский дом. Это было связано с тем, что родители в этих семьях не смогли справиться с возникшими трудностями, забыв, что воспитание ребенка, а особенно чужого, это огромный труд, требующий как психологических и физических, так и материальных затрат.

2) В учреждениях интернатного типа остаются дети «риска по семейному устройству». Это следующие категории: дети подросткового возраста старше 10 лет; дети с ограниченными возможностями и дети-инвалиды; дети из многодетных семей, проживающие в детском учреждении по три и более человек. Проблема «детей риска», которых забирают в семьи наименее охотно, не была решена федеральной программой, ресурсов для решения этой проблемы не хватало.

3) Повторное возвращение в детский дом - огромная психологическая травма для ребенка. Частные случаи возвращения детей в учреждения оголяют необходимость работы со специалистами, как детей, так и потенциальных родителей. Людям, которые собираются адаптировать в семью ребенка из детского дома (особенно ребенка с ограниченными возможностями), требуется глубинная моральная подготовка, так как ответственность за заботу о таком ребенке достаточно серьезная. Проблемой сейчас является недостаток специалистов в своей области, которые работали с детьми многие годы и могли дать им реальные характеристики и

ценные рекомендации будущим родителям.

Практическая реализация федеральной программы «Россия без сирот 2013-2020» выявила положительную динамику в ситуации детей-сирот и детей, оставшихся без попечения родителей: расширилась практика передачи детей-сирот на семейные формы воспитания, а также расширились правовые, материальные и социальные гарантии полноценного развития и воспитания детей данной категории. Однако, реализация вскрыла и существующие проблемы, связанные с сиротством: дети с тяжелыми формами инвалидности, нуждающиеся в постоянном медицинском уходе, остаются категорией детей, которым необходимо отдельное внимание и специальные меры в силу особенностей их физического и психического развития.

Можно отметить существующие меры государственной поддержки, направленные на улучшение положение детей-сирот с ограниченными возможностями: 1) получение компенсационных выплат лицам, осуществляющим уход за детьми-инвалидами в возрасте или инвалидами с детства первой группы, независимо от наличия у них какого-либо дохода в виде заработка, пенсии, пособия по безработице; 2) индексацию ежемесячных компенсационных выплат, установленных трудоспособным лицам, осуществляющим уход за инвалидами первой группы. Кроме того, правительство осуществляет подготовку положения о порядке работы патронажных служб при оказании

медицинской помощи и социальных услуг, а также разработку профессионального стандарта патронажного работника, оказывающего социальные услуги [19].

Таким образом, государство осуществляет материальную поддержку семей, но важно заметить, что точечных мер по работы именно с детьми-сиротами с ограниченными возможностями не предусмотрено. Льготы для детей-сирот инвалидов предусматривают департаменты и представительства социальной политики в регионах РФ, поэтому от субъекта к субъекту меры поддержки и льготы разнятся. Комплексные меры поддержки детей-сирот с ограниченными возможностями ограничиваются назначением и выплатой денежных средств на лекарственное обеспечение и укрепление здоровья детей-сирот и детей, оставшихся без попечения родителей, с ограниченными возможностями здоровья, переданных в приемную семью или под опеку (попечительство), а также обеспечением один раз в год путевками (компенсацией стоимости путевки либо денежные средства на приобретение путевки) в организации отдыха детей и их оздоровления (в санаторно-курортные организации - при наличии медицинских показаний), расположенные на территории РФ [23]. На практике мы наблюдаем расхождение между целями, провозглашаемыми государством, и средствами поддержки, оказываемыми государством.

В федеральных программах в качестве ожидаемых от реализации

программы обозначаются следующие последствия:

1. ранняя профилактика социального сиротства;

2. культивирование традиционных семейных ценностей, ориентация на создание и поддержку многодетных семей;

3. создание наиболее благоприятных условий для воспитания детей в российских, как биологических, так и замещающих семьях;

4. минимизация практики усыновления российских детей иностранными гражданами, проживающими за рубежом;

5. деинституционализация и разукрупнение детских сиротских учреждений, их перепрофилирование в современные, оснащенные необходимыми кадровыми ресурсами, материально-техническими и учебно-методическими средствами центры подготовки и профессионального сопровождения приемных и иных замещающих семей, а также в центры реабилитации, социальной адаптации и профессиональной ориентации детей – сирот и детей, оставшихся без попечения родителей [9].

Можно заметить, что меры, предоставляемые государством (то есть денежные выплаты), не способны обеспечить ожидаемые государством, так как воспитание традиционных ценностей, создание благоприятных условий в семьях, перепрофилирование учреждений и оснащение их профессиональными кадрами, занимающимися социальной адаптацией, требуют значительного вложения капитала в подготовку

специалистов, которые будут заниматься перечисленными выше задачами. Сферой деятельности государства в решении ситуации с детьми-сиротами с ограниченными возможностями остается материальное обеспечение таких граждан и корректировка законодательства. Задачей же SIB-проекта, запущенного с привлечением волонтерских организаций, будет решение нематериальных вопросов, таких как психологическая помощь, деятельность в сфере обучения и воспитания, которые провозглашает государство, но не решает их.

**Проблемы, которые могут быть решены с помощью инвестиций в рамках SIB-проекта, направленного на разрешение ситуации с социальным сиротством детей-инвалидов**

Как мы и указали ранее, способами поддержки семей, воспитывающих детей с инвалидностью может быть:

Во-первых, создание системы выявления кризисных семей, нуждающихся в помощи государства, что отвечает государственной задаче профилактики сиротства, в том числе повторного, то есть предотвращение практики возвращения детей в государственные учреждения.

Во-вторых, оказание своевременной психологической и материальной помощи родителям детей-инвалидов, что также предотвращает повторное сиротство и отвечает государственной задаче создания наиболее благоприятных условий для воспитания детей. В-третьих, расширение спектра услуг и инфраструктур, доступных для детей-

инвалидов и семей с детьми-инвалидами, что отвечает государственной задаче о разукрупнении центров реабилитации, социальной адаптации и профессиональной ориентации детей – сирот.

**SIB-проект** ставит перед собой задачи, с помощью выполнения которых перечисленные выше проблемы могут полностью или частично разрешены:

- профессиональная подготовка специалистов, занимающихся выявлением внутрисемейных проблем; расширение кадрового состава социальных работников, взаимодействующих непосредственно с детьми-сиротами с ограниченными возможностями индивидуально и внутри семьи;

- профессиональная подготовка и найм специалистов, оказывающих психологическую помощь детям-сиротам и родителям (опекунам), а также консультирование родителей, опекающих детей с ограниченными возможностями, по вопросам воспитания, умственного и физического развития;

- создание профильных центров, занимающихся вопросами многопрофильной интеграции детей-сирот с ограниченными возможностями в социально-экономическую сферу (образование, профессиональная подготовка и прочее).

Подводя итог, можно отметить, что SIB-проект направлен на создание широкой сети специалистов, координирующих взаимодействия между детьми-сиротами и опекунами, межличностные взаимоотношения

детей-сирот, обеспечивая таким образом социальную интеграцию, а также на создание учреждений, адресно занимающихся подготовкой (как образовательной, так и морально-психологической) детей-сирот с ограниченными возможностями к самостоятельной жизни внутри семьи. Данные меры призваны сократить количество возвращений детей в детские дома, а также повысить показатели семейного устройства «детей риска» путем обеспечения сторонней поддержки по воспитанию и содержанию детей с ограниченными возможностями. Реализация SIB-проекта позволит сократить страх потенциальных опекунов перед приемом в семью ребенка-инвалида, так как при наличии специальных учреждений и доступной профессиональной помощи социальная адаптация ребенка как в семье, так и в обществе значительно облегчится.

**Детальные показатели SIB-проекта, направленного на разрешение ситуации с социальным сиротством детей-инвалидов**

**Стейкхолдеры.** Для того, чтобы понимать возможные стороны, затрагиваемые проектом, необходимо выделить несколько групп стейкхолдеров:

1. Дети-инвалиды и их родители / опекуны. Поскольку проект направлен именно на решение проблемы социального сиротства и попадания детей-инвалидов в детские дома, группа лиц, на которых направлена реализация проекта – это семьи, в которых проживают дети с инвалидностью.

2. Государство. Стейкхолдерами со стороны государства выступают

детские дома, находящиеся на территории двух крупнейших городов России с прилегающими областями: Москвы и Московской области, Санкт-Петербурга и Ленинградской области. Также стейкхолдерами со стороны государственных структур выступают Министерство образования РФ, которому подведомственны детские дома, и Министерство труда и социальной защиты, которому подведомственны ДДИ (детские дома-интернаты) [1]. Министерство финансов РФ, ведомства ответственные за реализацию государственных программ, направленных на социальную поддержку населения, тоже являются стейкхолдерами данного проекта.

3. Инвесторы. По результатам издания «Лидеры корпоративной благотворительности — 2020» можно выделить две кампании, внесшие наибольший вклад в решение социальных проблем, связанных с сиротством и детьми с особенностями здоровья: Инвестиционная группа АБСОЛЮТ и ООО "Самсунг Электроникс Рус Компани" [5]. Крупнейшей кампанией, осуществляющей поддержку и финансирование благотворительных проектов, является Сбербанк. Проект "Сбербанк Вместе" занимается поддержкой разных благотворительных проектов, в том числе, помогающих детям-сиротам. "Хлеб насущный", ООО "Hansa", "VokovFactory", "Mary Kay, Россия", — очень разные по своей деятельности компании, но, по данным Милосердие.RU, они стремятся участвовать в различных

благотворительных проектах, помогая различным социальным группам [3].

4. Благотворители. В первую очередь необходимо перечислить благотворительные фонды, занимающиеся проблемами детей-сирот: благотворительный фонд "Волонтеры в помощь детям", "Здесь и сейчас", "Один помогает", "Апрель", "Чувство дома", "Дети наши", "Найди семью", "Дари добро" и многие другие. Особенность специализации позволяет предположить, что данные организации будут приветственно относиться к реализации предлагаемого проекта, а также могут стать одними из исполнителей проекта, поскольку содержат большой кадровый запас профессионалов по работе с детьми. Во-вторых, проект охватывает и благотворительные фонды, специализирующиеся на помощи детям с инвалидностью или другими особенностями здоровья: "Движение вверх", "Русфонд", "Подари жизнь", "Благотворительный фонд Константина Хабенского", "Артемка", «Благотворительный фонд помощи тяжелобольным детям "Линия жизни"», «Детский хоспис "Дом с маяком"», "Арифметика добра", "WorldVita", «Фонд помощи хосписам "Вера"» [7]. Данные организации являются потенциально заинтересованными в реализации проекта, потому что их деятельность направлена на помощь именно детям-инвалидам.

### **Выгоды**

Основная выгода данного проекта для инвесторов — это получение выплаты со стороны государства в случае успеха реализации данного SIB. Для государства выгодой от данного SIB-

проекта является сокращение количества сирот в детских домах, а как результат – снижение количества затрат на содержание детей-сирот. Так, средняя едино разовая выплата детям-сиротам в Москве и Московской области составляет 32 983 руб., [24] в то время как в Санкт-Петербурге и Ленинградской области – 22 992 руб. [12]. Общая численность детей-сирот, проживающих в Москве и Санкт-Петербурге и областях и нуждающихся в приемной семье, составляет ок. 3 тыс. [21]. Приблизительная итоговая сумма социальных выплат – 79 724 991 млн руб. Если снизить количество детей, от которых родители отказываются по причине инвалидности, то можно сэкономить как минимум несколько миллионов рублей. В нынешних условиях население России не очень склонно доверять бизнесу, однако проект помощи неблагополучным семьям с детьми-инвалидами будет иметь крайне положительный PR-эффект и поможет рассеять сомнения Россиян относительно бизнеса [17].

### **Риски**

1. ***Проблема прозрачности денежных потоков.*** Наш проект предполагает активное участие третьих лиц в виде благотворительных организаций и фондов, которые будут оказывать адресную помощь неблагополучным семьям с детьми-инвалидами. В связи с этим первостепенную важность будет иметь финансовая прозрачность благотворительных организаций, так как необходимо понимать цель и размер потраченных денежных средств. В противном случае мы можем

столкнуться с ситуацией, когда вложенные инвестиции не дошли до целевой группы, что в конечном итоге приведет к убыткам и отсутствию результатов. На данном этапе реализации проекта необходимо определиться со списком благотворительных организаций, чья структура расходов будет прозрачна для инвестора.

### **2. *Проблема квалификации профессиональных кадров.***

Профилактика социального сиротства предполагает многостороннюю помощь неблагополучным семьям. Помимо материальной помощи, проект включает в себя и психологическую поддержку. Вследствие этого требуется удостовериться в должной квалификации сотрудников благотворительных организаций, которые будут оказывать психологическую поддержку семьям. В противном случае реализация данного проекта будет сопряжена с рисками отсутствия результатов и, как следствие, убыточности.

3. ***Проблема масштабирования.*** Благотворительная организация может не справиться с возложенными на них задачами при резком увеличении финансирования ее деятельности. Количество штатских сотрудников и волонтеров в благотворительной организации может не хватить для полноценной реализации проекта. Во избежание этого стоит найти несколько организаций, удовлетворяющих необходимые требования и готовых к сотрудничеству. В этом случае нагрузка на организации распределится

равномерно, что избавит от рисков, связанных с неэффективностью вложенных средств.

### **Приблизительный необходимый бюджет**

Стоит определиться с выборкой по российским регионам, которые войдут в нашу программу помощи. На начальном этапе реализации проекта было решено сократить выборку до двух городов с их областями – Москва и Санкт-Петербург. По данным Федерального реестра инвалидов, в Москве и Московской области проживает 71591 детей-инвалидов [27]. В Санкт-Петербурге и Ленинградской области - 23819 детей-инвалидов [27]. Данные о распределении групп инвалидности среди детей-инвалидов отсутствуют, поэтому все расчеты будут приблизительными. Если предположить, что распределение групп инвалидности среди всех возрастных групп равномерное, то примерно 41992 детей-инвалидов 1 и 2 групп живут в Москве и Московской области и приблизительно 16036 детей-инвалидов в Санкт-Петербурге и Ленинградской области. Таким образом, в нашу программу поддержки попадают 58028 детей (это крайне приблизительное значение, здесь не учтен фактор финансовой состоятельности семей, поэтому в реальности число будет ниже).

Для того, чтобы подсчитать примерный необходимый бюджет, перечислим статьи расходов. Предположим, что на одну семью приходится один ребенок инвалид. Так, количество детей-инвалидов будет совпадать с количеством семей в кризисной ситуации, т.е. ранее посчитанные 58028. Один психолог

может оказывать помощь сразу нескольким семьям. С учетом того, что консультации психолога в среднем занимают по времени от 1-2 часов, то за один день психолог может проконсультировать около 4-8 семей при 8-ми часовом рабочем дне. Принимая в расчет то, что психологу потребуется время для того, чтобы добраться до следующей семьи для оказания услуг, предположим, что в среднем специалист сможет консультировать около 5 семей за день. Так как психолог должен оказывать соответствующие услуги семьям на протяжении долгого периода времени, а также осуществлять мониторинг результатов их встреч, то отталкиваясь от среднего значения в 5 семей за день, мы получаем, что на одного специалиста придется 5 семей, т.е. финальное значения необходимого штата детских психологов составляет около 11606 человек. Средняя заработанная плата такого специалиста составляет порядка 55 тыс. руб. в месяц, отсюда 638 330 000 руб. зарплаты на заработную плату штата психологов. Стоит еще раз упомянуть, что данные расчеты крайне приблизительны, так как мы не знаем реального количества кризисных семей с детьми инвалидами.

Для оказания полноценной помощи детям-инвалидам и их семьям нужно учитывать необходимость сотрудничества с профильными центрами, осуществляющими воспитательно-образовательную работу с детьми с физиологическими отклонениями (например, с такими организациями как ООО «Научно-терапевтический центр по профилактике и лечению психоневрологической

инвалидности», Акционерное общество «Реабилитационный центр для инвалидов «Преодоление», Автономной некоммерческой организацией «Центр реабилитации инвалидов детства «Наш солнечный мир», Региональная общественная организация инвалидов и родителей детей-инвалидов «Гросско»). Сотрудничество с профильными центрами не поддается единой ценовой политике, так как услуги по реабилитации и адаптации оказываются индивидуально. Проект предполагает постоянное сотрудничество с несколькими региональными центрами с примерными постоянными затратами на сотрудничество в 5 млн руб. в год.

В проекте также нужно учитывать необходимость штата юристов узкого профиля, способных проанализировать гражданское дело и составить исковое заявление. Помощь юристов, специализирующихся на детской юриспруденции, понадобится далеко не в каждой семье. Такая услуга предоставляется лишь тем семьям, где существует реальный риск изъятия ребенка из семьи, поэтому будем считать, что штат юристов будет состоять из 1 тыс. чел. с заработной платой 100 тыс. руб. Заработная плата варьируется от количества дел, находящихся в ведении юриста. Для того, чтобы посчитать итоговую сумму затрат, представим, что на 58028 детей будет потрачено 30 тыс. руб. в месяц. Таким образом, по нашим расчетам в год будет потрачено 20 890 080 000 руб.

### Заключение

Международная практика показывает, что у SIB как у финансового

инструмента есть большой потенциал в решении социальных проблем. Тем не менее успешными данные проекты стали благодаря учету возможных рисков и продуманному подходу в решении поставленной задачи. В нашем исследовании мы выявили основные задачи, с которыми можно справиться с помощью SIB в деле решения социальной проблемой с детьми-сиротами в России. Также мы проанализировали основные риски и выгоды, связанные с подобным инвестиционным проектом. Опираясь на этот материал, мы можем заключить, что применение данного финансового инструмента является целесообразным в решении данной социальной проблемы. Однако для более точных расчетов требуемых первоначальных вложений в проект, а также денежной выгоды для государства и инвестора необходимо больше статистической информации, которой нет в открытом доступе.

### Список литературы

1. "Весь этот законопроект — пример большого компромисса" // Коммерсант. URL: <https://www.kommersant.ru/doc/2469726>
2. «Неподарочные» дети // Новая газета. URL: <https://novayagazeta.ru/articles/2020/11/12/87927-nepodarochnye-deti>
3. 9 компаний, которые помогают делами // Милосердие.RU. URL: <https://www.miloserdie.ru/article/9-kompanij-kotorye-pomogayut-delami/>
4. В ВОЗ заявили о нехватке лекарств от ВИЧ из-за пандемии коронавируса // Российская газета. URL: <https://rg.ru/2020/07/06/v-voz-zaiavili-o-nehvatke-lekarstv-iz-za-pandemii-covid-19.html>

5. Всё о лидерах 2020: по материалам проекта «Лидеры корпоративной благотворительности — 2020». — М.: Форум Доноров, 2020. URL: [https://www.donorsforum.ru/wp-content/uploads/2020/12/Lider\\_work-2020-ALL4.pdf](https://www.donorsforum.ru/wp-content/uploads/2020/12/Lider_work-2020-ALL4.pdf)

6. Дети не должны жить в интернатах — они выходят оттуда совершенно не готовыми ко взрослой жизни. MeduzaCare рассказывает, что в этой системе нужно изменить // Медуза. URL:

[https://meduza.io/feature/2020/10/04/deti-ne-dolzheny-zhit-v-internatah-oni-vyhodyat-ottuda-sovershenno-ne-adaptirovannymi-ko-vzrosloy-zhizni-meduzacare-rasskazyvaet-kakaya-reforma-neobhodima-sisteme](https://meduza.io/feature/2020/10/04/deti-ne-dolzheny-zhit-v-internatah-oni-vyhodyat-ottuda-sovershenno-ne-gotovymi-ko-vzrosloy-zhizni-meduzacare-rasskazyvaet-kakaya-reforma-neobhodima-sisteme)

7. Детские благотворительные фонды России // Благотворительный фонд "Движение вверх". URL: <https://movementup.ru/detskie-blagotvoritelnye-fondy-rossii/>

8. Исследование причин социального сиротства — жизненных ситуаций, которые приводят к попаданию детей в детские учреждения // URL: [http://timchenkofoundation.org/wp-content/uploads/2019/12/issledovanie\\_pric\\_hin\\_social\\_sirotstva.pdf](http://timchenkofoundation.org/wp-content/uploads/2019/12/issledovanie_pric_hin_social_sirotstva.pdf)

9. Концепция Федеральной целевой программы "Россия без сирот" на 2013 – 2020 годы URL: <http://council.gov.ru/media/files/41d49b8a57474a8ca104.pdf>

10. Концепция Федеральной целевой программы "Россия без сирот" на 2013 – 2020 годы URL: <http://council.gov.ru/media/files/41d49b8a57474a8ca104.pdf>

11. Лекарствам для ВИЧ-инфицированных вредит COVID // Коммерсант. URL: <https://www.kommersant.ru/doc/4323809>

12. Меры социальной поддержки детей-сирот, оставшихся без попечения родителей // Администрация Санкт-Петербурга. URL: <https://www.gov.spb.ru/gov/otrasl/trud/nets/50706/>

13. Особенности психологии детей-сирот // "Дети Наши". Благотворительный фонд URL: <https://detinashi.ru/wp-content/uploads/2017/04/Osobennosti-psihologii-detej-sirot.Tat-yana-Pankova.pdf>

14. План деятельности Министерства здравоохранения Российской Федерации за период 2019-2024 год. URL: [https://static-0.minzdrav.gov.ru/system/attachments/attaches/000/043/396/original/%D0%9E%D0%B1%D1%8A%D0%B5%D0%B4%D0%B8%D0%BD%D0%B5%D0%BD%D0%BD%D1%8B%D0%B9\\_%28pdf.io%29\\_%281%29.pdf?1552305296](https://static-0.minzdrav.gov.ru/system/attachments/attaches/000/043/396/original/%D0%9E%D0%B1%D1%8A%D0%B5%D0%B4%D0%B8%D0%BD%D0%B5%D0%BD%D0%BD%D1%8B%D0%B9_%28pdf.io%29_%281%29.pdf?1552305296)

15. По «закону подлецов» // IStories URL: <https://istories.media/investigations/2020/06/01/po-zakonu-podletsov/>

16. Половина российских врачей оценивают состояние материально-технической базы учреждений как неудовлетворительное // Mar Consult.. URL: <http://marconsult.ru/polovina-rossijskih-vrachej-otsenivayut-sostoyanie-materialno-tehnicheskoy-bazy-uchrezhdenij-kak-neudovletvoritelnoe/>

17. Почему в России не верят бизнесменам // IQ.HSE.RU. — URL: <https://iq.hse.ru/news/207142767.html>

18. Проекты социального воздействия ВЭБ.РФ // ВЭБ.РФ. URL: <https://xn--90ab5f.xn--plai/ustojchivoerazvitie/socialnoefinansirovanie/socialnye-proekty/>

19. Путин дал кабмину поручения о мерах поддержки инвалидов и детей-

сирот // ТАСС. URL: <https://tass.ru/obschestvo/8156967>

20. Сирот в России станет гораздо меньше, если кризисным семьям помогать заранее. Пока этого не происходит: опека с задачей не справляется // Meduza URL: <https://meduza.io/feature/2020/09/30/sirot-v-rossii-stanet-gorazdo-menshe-esli-krizisnym-seyam-pomogat-zaranee>

21. Сиротство в России // Если быть точным. URL: <https://tochno.st/problems/orphanhood>

22. Социальная адаптация детей-сирот и детей, оставшихся без попечения родителей // Тамбовский государственный университет имени Г.Р. Державина URL: <https://clck.ru/Ttsp>

23. Социальная поддержка и социальное обслуживание детей-сирот и детей, оставшихся без попечения родителей // Госуслуги. URL: <https://www.gosuslugi.ru/349397/5/info>

24. Социальные выплаты лицам из числа детей-сирот и детей, оставшихся без родителей // Официальный сайт Мэра Москвы. URL: <https://www.mos.ru/dszn/documents/vyplaty-detiam-sirotam/view/39668220/>

25. У выпускников детдомов выявили позитивную дискриминацию // Коммерсант URL: <https://www.kommersant.ru/doc/3113981>

26. Усыновили. Вернули // Российская Газета URL: <https://rg.ru/2020/10/11/pochemu-v-rossii->

<rastet-kolichestvo-sirot-vozvrashchencev.html>

27. Федеральный реестр инвалидов. URL: <https://sfri.ru/analitika/chislennost/chislennost-detei/chislennost-detei-polu?territory=45000000>

28. Число детей-сирот в России сократилось на 46% за четыре года // Известия URL: <https://iz.ru/943158/2019-11-14/chislo-detei-sirot-v-rossii-sokratilos-na-46-za-chetyre-goda>

29. Social Impact Bond: оплата за успех // Филантроп. Электронный журнал о благотворительности. URL: <https://philanthropy.ru/analysis/2012/06/22/8002/>

30. The Essex Edge of Care SIB. // Social Finance. URL: <https://www.socialfinance.org.uk/essex-edge-care-sib>

31. Utah preschools give investors a healthy return — but do kids lose out? // Apolitical. 2018. URL: [https://apolitical.co/en/solution\\_article/utah-preschools-give-investors-a-healthy-return-but-do-kids-lose-out](https://apolitical.co/en/solution_article/utah-preschools-give-investors-a-healthy-return-but-do-kids-lose-out)

32. World's first Social Impact Bond to reduce reoffending in Peterborough. // Social Finance. URL: <https://www.socialfinance.org.uk/peterborough-social-impact-bond>

33. [https://www.climatebonds.net/files/files/NAB\\_SDG\\_Green\\_Bond\\_Framework.pdf](https://www.climatebonds.net/files/files/NAB_SDG_Green_Bond_Framework.pdf)

## SIB PROJECTS AS A WAY TO ATTRACT PRIVATE INVESTMENT IN SOCIALLY SIGNIFICANT PROJECTS

**Tsekhomsky Nikolay** – PhD, Associate Professor of the Department of Theory and Practice of Interaction between Business and Government of the National Research University Higher School of Economics, First Deputy Chairman - Member of the Board of VEB.RF. Address: 101000, Moscow, Pokrovsky blvd., 11, office. D401. E-mail: GR@hse.ru.

**Greseva Sofia** – 3rd year student of the Higher School of Economics "PoliticalScience" smgreseva@edu.hse.ru

**Savinova Evgenia** – 3rd year student of the Higher School of Economics "Political Science" easavinova\_1@edu.hse.ru

**Zharov Marat** – 3rd year student of the Higher School of Economics "Political Science" mszharov@edu.hse.ru

The article considers the possibility of using SIB projects as a financial tool for solving problems in the social sphere in the Russian Federation, as well as as an effective format for interaction between state authorities and commercial organizations acting as a private investor. The authors analyze the international experience of using SIB projects in the social sphere, as well as Russian SIB initiatives, suggesting the idea of creating a Russian SIB project aimed at helping critical families raising disabled children in order to reduce the number of disabled orphans who end up in orphanages due to removal from the family.

Keywords:

*Social Impact Bond, SIB, social impact bonds, social orphanhood, disabled children.*